

NOUVEAU TÉLÉPHÉRIQUE DE LA GRAVE 3 ème TRONÇON

RESTITUTION DE LA PHASE 1 DE L'ETUDE - 12 septembre 2022

LES CONSULTANTS



Bernard JEAN -Jacques TREINER



Christophe REVERET

METHODOLOGIE

Etude documentaire, entretiens avec acteurs du territoire, analyse, synthèse, hypothèses.

DES INCERTITUDES POUR LE POSITIONNEMENT DES INVESTISSEMENTS ET LE CALCUL DES RETOMBÉES ECONOMIQUES

1) QUELLE PRISE EN COMPTE DES RISQUES ?

INCERTITUDE CLIMATIQUE ET VARIABILITE METEOROLOGIQUE : deux notions à ne pas confondre

- Quelle prise en compte des risques et menaces relativement imprévisibles devenues prévisibles ?
 - Effets des crises sanitaires : confinements, fermeture des remontées mécaniques, fermetures des frontières et incidence sur les mobilités transnationales
 - Effets des crises géopolitiques et des conflits avec les répercussions économiques qu'elles génèrent : restriction de la circulation des clientèles étrangères, coût de l'énergie renchérissement du coût de la vie
 - Inflation, crises financières ou monétaires ?

2) DES BIAIS DANS LES CALCULS DU MODÈLE ÉCONOMIQUE

- **Un biais de temporalité** : avec en 2020, la prise en référence pour les calculs du modèle économique, d'une étude datant de 2011 / 2012, basée de surcroît sur des données inévitablement antérieures ?
- **Un biais de périmètre d'étude** : La Grave par rapport aux stations de Savoie Mont Blanc (principales stations de Tarentaise, Chamonix... ?)
- **Un biais d'optimisme et de cohérence dans les calculs** avec la survalorisation du coefficient multiplicateur sur 30 ans ?

PROJECTION DE LA S.A.T.A/S.A.T.G POUR LES 30 ANS DE LA DURÉE DE LA CONCESSION

	C.A REMONTEES MECANIKES SATA/SATG	Valorisation SATA/SATG	C.A ACTIVITE DU TERRITOIRE (SATA/SATG)
Annuel	2 600 000 €	7 € pour 1€	18 000 000 €
Sur 30 ans	78 000 000 €	7 € pour 1€	560 000 000 €



Source du calcul qui a servi de base pour les retombées économiques à La Grave

	C.A REMONTEES MECANIKES SATA/SATG	Valorisation SATA/SATG	C.A ACTIVITE DU TERRITOIRE (SATA/SATG)
Annuel	2 600 000 €	4 € pour 1€	10 400 000 €
Sur 30 ans	78 000 000 €	4 € pour 1€	312 000 000 €

En 2020, selon le cabinet G2A, pour des territoires de la typologie de La Grave le ratio est voisin de 4 €, (base retenue 7€) et il est fort probablement inférieur en 2022 ?

Soit une baisse prévisionnelle du C.A activité touristique locale sur les 30 années de la concession de :

- 44,29 % en pourcentage
- 248 000 000 € en valeur par rapport au calcul présenté par la SATA-SATG.

3) **UN OPTIMISME AFFICHE DE L'AMENAGEUR LORS DE LA PRESENTATION DU PROJET A LA POPULATION EN CONSEIL MUNICIPAL AU MOIS DE SEPTEMBRE 2020**

« **Augmentation du CA : + 30% en 2022** » (avec un 3^{ème} tronçon)

4) **EN 2022, UNE ALERTE FORTE :**

Dauphiné Libéré en date du 25/04/2022 titre La Grave : « Une saison très moyenne »

<https://www.ledauphine.com/economie/2022/04/25/hautes-alpes-la-grave-une-saison-tres-moyenne>

[...] **La SATG « En moyenne, nous enregistrons 35 000 journées skieurs. Cette année, seulement 25 000 »**, regrette

David Le Guen, soit une diminution de plus de 25 %. » [...]

[...] **Le DL : Cette baisse peut-elle avoir des conséquences ?** [...]

[...] **D. LEGUEN (Directeur commercial de la S.A.T.G) « Pour l'instant non, car nous sommes dimensionnés pour absorber cette diminution, mais il ne faudrait pas que ça se reproduise tous les ans. Notre domaine hors-piste dépend totalement des aléas météorologiques. »** [...]

5) **LA VIABILITE ECONOMIQUE EN QUESTION : TENIR LA PROMESSE D'AUGMENTATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES**

La configuration du projet ne présente pas d'avantage concurrentiel majeur face aux autres sites glaciaires mécanisés (positionnement « entre-deux »).

Au regard de la lourdeur de l'aménagement et de l'investissement envisagés pour le nouveau téléphérique, sa viabilité économique semble hasardeuse pour autant que le projet présenté reste en l'état (gare amont minimaliste, absence de valeur ajoutée réelle de l'expérience proposée par rapport à ce qui peut être développé au niveau 3200, etc.).

Les éventuelles voies de recherche d'une meilleure rentabilité peuvent avoir des conséquences risquées pour l'économie du territoire selon les choix de croissance du chiffre d'affaires (croissance en volume / en valeur).

LES INVESTISSEMENTS	Modernisation des installations	4 000 000 €
	Nouveau téléphérique	11 000 000 €
	Développement de l'offre de services	2 500 000 €
	Total :	17 500 000 €

NB : environ 3 500 000 € de subventions sont fléchés sur le projet (Commune, Département, Région).

UNE DOUBLE CONCLUSION SE DEGAGE A L'ANALYSE DES DIFFERENTS ELEMENTS ETUDIES :

UN PROJET D'AMENAGEMENT TRIBUTAIRE D'INCERTITUDES EXOGENES MAJEURES ET BATI ÉCONOMIQUEMENT AUTOUR DE BIAIS ET D'INTERPRÉTATIONS

Depuis septembre 2020, date de la présentation le contexte du projet a profondément changé avec un climat d'incertitudes et de doutes alimenté en permanence :

L'instabilité est quasiment devenue la norme !

Par rapport au projet du nouveau téléphérique, toutes ces incertitudes et ces conditions d'instabilité devraient conduire à être particulièrement vigilants et prudents par rapport à toutes formes d'investissements qui peuvent être directement et durablement impactés par les situations décrites ci-avant.

UN PROJET DE TERRITOIRE A ELABORER en collaboration avec les communes et tous les acteurs concernés pour :

- Ceux qui y vivent,
- Ceux qui en vivent,
- Ceux qui y sont accueillis
- Et pour le bien vivre à La Grave